

# เปิดมุมมอง ดร.อุดม หงส์ชาติกุล

## นายกสมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ในโอกาสที่นิตยสาร ABACA Profile ได้ปรับโฉม เป็นการบ่งบอกถึงความแปลกใหม่และความหลากหลายของเนื้อหาที่มากขึ้น เพื่อตอบสนองกลุ่มผู้อ่านหัวที่เป็นศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันของมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญตลอดจนบุคคลทั่วไปนี้ เห็นจะไม่มีอะไรได้ไปกว่าการได้สนทนากับ ดร. อุดม หงส์ชาติกุล นายกสมาคมคนปัจจุบัน ผู้เป็นหัวเรือของสมาคมซึ่งมีส่วนสำคัญในการผลักดันโฉมหน้าใหม่ของนิตยสาร ABACA Profile เราจึงได้มานั่งคุยกับ ดร.อุดม เพื่อให้ผู้อ่านได้ทำความรู้จักและเปิดมุมมองของท่านที่มีต่อ “การเปลี่ยนแปลง” ครั้งนี้

### ก่อนอื่นอยากให้ ดร. อุดม ช่วยแนะนำตัวสักเล็กน้อยว่า ปัจจุบันดำรงตำแหน่งอะไรบ้าง

“ปัจจุบันผมทำสองส่วน อย่างแรกคือเป็น Executive Director ของบริษัท Perfect Link Consultant Group ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาทางด้านพัฒนาองค์กรและการพัฒนาผู้นำเพื่อนำการเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งให้คำปรึกษาด้านการตลาดและกลยุทธ์ขององค์กรพัฒนาการท่องเที่ยว แหล่งท่องเที่ยวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังเป็นผู้จัดการภูมิภาคของบริษัท ไทยอปีโซเซอนทิฟิค ซึ่งเป็นผู้นำเข้าส่งออกสื่อการเรียนการสอนเพื่อเป็นการพัฒนาวงการแพทย์และพยาบาล และยังทำงานด้านสังคมต่างๆ รวมทั้งงานสมาคมศิษย์เก่าหรือ ABACA นี้ครับ”

### ดร. อุดม มีบทบาทหลายใบ ไม่ทราบว่าได้หว่านหมอกกับสายงานที่เรียนมาหรือไม่

“สำหรับงานที่ปรึกษาผมเรียกว่าตรงมาก เพราะผมจบปริญญาเอกมาทางด้าน Organization Development หรือ OD ซึ่งเป็นเรื่องเกี่ยวกับการพัฒนาองค์กรทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในองค์กรและพัฒนาผู้นำเพื่อนำการเปลี่ยนแปลงให้กับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนในหลากหลายอุตสาหกรรมเพื่อเกิดการพัฒนาย่างยั่งยืน นอกจากนี้ผมได้เข้าไปมีส่วนช่วยพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย เพื่อพัฒนาผู้นำชุมชนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการพัฒนาย่างยั่งยืน เพื่อให้การท่องเที่ยวไทย

สามารถทำการแข่งขันได้ดีขึ้น สร้างมูลค่าเพิ่ม โดยเข้าไปให้คำปรึกษาด้านการสร้างแบรนด์ การตลาด และการพัฒนาผู้นำ”

### อยากให้เล่าถึงภารกิจของนายกสมาคมศิษย์เก่าและการกิจของสมาคมสักนิด

“สำหรับภารกิจของนายกสมาคม ผมเห็นว่าเมื่อผมได้รับเลือกให้เป็นนายก ก็มีหน้าที่บริหารจัดการให้สมาคมดำเนินการตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยมีส่วนสำคัญหลักๆ ทั้งในส่วนของสมาชิกศิษย์เก่ามหาวิทยาลัย รวมทั้งงานเพื่อสาธารณชน สังคม และประเทศไทยของเรา บทบาทหลักต่อสมาคมคือ มีหน้าที่ประสานความสัมพันธ์ของสมาชิก ทำอย่างไรให้เกิดเครือข่าย จัดกิจกรรมร่วมกัน และสื่อสารกันให้มากที่สุด ส่วนบทบาทต่อมหาวิทยาลัยคือสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ส่งเสริมภาพลักษณ์ให้กับมหาวิทยาลัย และส่วนที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งได้แก่สังคม นั่นคือสมาคมจะช่วยอะไรได้บ้างเพื่อให้สังคมและประชาชนในสังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น”

### ที่ผ่านมา สมาคมได้ทำอะไรบ้าง

“สมาคมมีส่วนร่วมในหลายกิจกรรม หลักๆ คือ ชักชวนสมาชิกในการมาทำกิจกรรมร่วมกัน เช่น กิจกรรมแข่งขันกอล์ฟ โบว์ลิ่ง แรลลี่ รวมถึงกิจกรรมที่ช่วยเหลือสังคม อย่างเหตุการณ์น้ำท่วม เช่น วิกฤตอุทกภัยเมื่อปี 2554 หรืออะไรก็ตามที่เป็นวาระของชาติ เราก็ไปมีส่วน

ร่วม หรืออย่างถ้าย้อนหลังกลับไปก็เช่นเหตุการณ์สึนามิ เรียกว่าสมาคมจะมีส่วนเข้าไปช่วยบรรเทาความเดือดร้อนเมื่อมีเหตุการณ์ที่ต้องการความช่วยเหลือเกิดขึ้น แต่โดยปกติก็มีการระดมทุนเพื่อไปช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสทางการศึกษาหรือผู้ใหญ่ผู้ยากไร้ในสังคมอยู่เสมอ เช่น ปีที่แล้วเราก็ระดมทุนไปช่วยเหลือตำรวจในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้”

### อยากให้เล่าถึงบทบาทของสมาคมที่มีต่อมหาวิทยาลัยเพิ่มเติม

“สมาคมมีส่วนในการเข้าไปให้คำปรึกษาเพื่อเป็นการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย โดยจะเข้าไปช่วยเหลือน้องๆ พัฒนาน้องๆ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับหน้าที่การงาน ตลอดจนการใช้ชีวิตหลังจบมหาวิทยาลัย เรืองเหล่านี้อาจจะมีการพูดคุยกันอย่างสม่ำเสมอ เพราะเราถือว่า เรามีฐานะเป็นที่พึ่งพิงกันและเรามีศิษย์เก่าคนหนึ่งกว่าท่าน ถือว่าเป็นเน็ตเวิร์กที่ค่อนข้างใหญ่และกว้างขวาง ศิษย์เก่าแต่ละรุ่นกับศิษย์ปัจจุบันมีความผูกพันกันในรูปแบบที่หนึ่ง และแน่นอนว่าเราก็ช่วยเหลือซึ่งกันและกันอย่างตัวผมเองตอนเรียนจบก็เคยมีประสบการณ์ว่าเจอรุ่นพี่ที่จบจากแอมแปร์รุ่นก่อนๆ ในองค์กรต่างๆ ที่เจอแล้วนี่ก็จะให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องหน้าที่การงานหรือการช่วยเหลือเกี่ยวกับในด้านอื่นๆ ซึ่งนี่ถือเป็นหนึ่งในวิถึวัฒนธรรมของแอมแปร์มานาน สมาคมก็มีหน้าที่ที่จะปลูกฝังวัฒนธรรมนี้ให้มากขึ้น และส่งเสริมความสัมพันธ์ของศิษย์เก่าให้ดียิ่งขึ้น”



## ในฐานะนายกสมาคมคนพิการอิน คร. อุบล ได้เตรียมการอย่างไรที่จะส่งต่อหน้าที่ให้ผู้ที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งคนใหม่

ปกตินายกสมาคมมีวาระคนละสามปี วาระของผวจจะหมดสิ้นปีหน้า แต่เรามีธรรมเนียมว่าในช่วงรอยต่อจะมีกระบวนการสรรหาและทำการเลือกตั้งนายกคนใหม่ เข้ามาเป็นนายกกับเด็ก โดยให้เขาได้มีโอกาสมา นั่งทำงานร่วมกับเราเพื่อเขียนรัฐธรรมนูญการทำงานต่างๆ ของสมาคมเป็นเวลาประมาณหนึ่งปี เพื่อที่ช่วงรอยต่อจะได้ไม่สะดุดและสามารถสานต่องานได้อย่างต่อเนื่อง ภายในสิ้นปีจะมีการเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ผมก็ขอใช้โอกาสนี้เชิญชวนศิษย์เก่าที่สนใจและอยากเข้ามา มีส่วนร่วมทำประโยชน์เพื่อสมาชิกเพื่อมหาวิทยาลัย และสังคม ให้เข้ามาสมัครเพื่อรับคัดเลือกเป็นคณะกรรมการชุดต่อไปครับ"

## แล้ว ดร. อุบล คาดหวังอะไรจากนายกสมาคมคนใหม่บ้าง

สิ่งสำคัญคือ ทำอย่างไรให้เกิดวิถีกันหรือเครือข่ายระหว่างศิษย์เก่ากับศิษย์ปัจจุบันแข็งแรงและแน่นแฟ้นกันมากยิ่งขึ้นไปอีก และแน่นอนว่าอะไรที่เราสามารถทำให้สังคมและมหาวิทยาลัยได้คือสิ่งสำคัญที่สุด ปัจจุบันผมคิดว่าสื่อดิจิทัลมีความสำคัญมาก ในช่วงวาระของผมจึงจะพยายามวางรากฐานด้านนี้ไว้ให้ดีที่สุด ขณะเดียวกันก็อยากให้เห็นนายกท่านใหม่มาต่อรอยต่อสื่อดิจิทัล เพื่อให้เราสามารถสื่อสารกับหนุ่มสาวสมาชิกและสาธารณชนได้มากขึ้น"

## ABACA Profile ฉบับนี้พูดถึงการเปลี่ยนแปลง ข้อมาขทรมหิตตะของ ดร. อุบล กับคำว่า Change

"การเปลี่ยนแปลงเป็นเรื่องปกติมาก สิ่งสำคัญคือ เราต้องสามารถเห็นโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงให้ได้ และในขณะที่เดียวกันเราก็ต้องสามารถที่จะเป็นคนนำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงให้ได้ด้วย โดยต้องมองการเปลี่ยนแปลงให้เป็นทางเลือกกว่า เราจะรอให้การเปลี่ยนแปลงนั้นมากกระทบกับเรา หรือเราเลือกที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนั้นไปเองในทางที่เราปรารถนาเอง เพราะฉะนั้นทุกคนสามารถที่จะมีทางเลือกได้ ผมจึงอยากกระตุ้นให้ทุกคนลุกขึ้นมาและมองดูว่าอะไรที่เราจะทำได้ดียิ่งขึ้นกว่าที่เป็นในปัจจุบันหรือที่เกิดขึ้นไปแล้วเมื่อวานนี้ ลุกขึ้นมาครับ และสร้างให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก โดยใช้จุดแข็งและศักยภาพของเราที่มีอยู่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ดี ทั้งกับตัวเอง ครอบครัว สังคม และสุดท้ายคือประเทศชาติของเรา"

## มีความคิดเห็นอย่างไรกับประโยคที่ว่า "การเปลี่ยนแปลงมักนำไปสู่สิ่งที่ดีขึ้นเสมอ"

"เป็นความเชื่อเคยครับ เพราะมันเป็นเรื่องจริงของเราเอง เราไม่ควรรอให้การเปลี่ยนแปลงมากกระทบกับเรา รอให้วิกฤตมาทำให้เราเปลี่ยนแปลง หรือรอให้คู่แข่งหรือปัจจัยภายนอกมาทำให้เราต้องเปลี่ยน เพราะมันเป็นการเปลี่ยนแปลงในเชิงลบและเป็นภาระหนัก ไม่ใช่ประเด็น สิ่งสำคัญมากคือเราต้องเป็นคนโปรแอกทีฟ แล้วเลือกทางเดินของเราเอง"

“  
มองดูว่าเราจะสามารถเห็น  
โอกาสที่ดีจากการเปลี่ยนแปลง  
นี้ได้อย่างไร เมื่อเราปิดกว้าง  
หัวใจใจของเรา ก็จะทำให้เรา  
สามารถรับการเปลี่ยนแปลงและ  
ผู้คนที่มีความหลากหลายทั้ง  
ด้านความคิดและวัฒนธรรมได้  
”



## คิดอย่างไรที่เป็นการเปลี่ยนแปลงในสังคมอยู่เสมอ

"การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสังคมโลกนี้ก็เป็นเรื่องธรรมดา เราจึงต้องเปิดใจยอมรับว่าเรื่องแบบนี้มันเกิดขึ้นอย่างแน่นอน แล้วมองดูว่าเราจะสามารถเห็นโอกาสที่ดีจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้อย่างไร เมื่อเราเปิดกว้างหัวใจใจของเรา ก็จะทำให้เราสามารถรับการเปลี่ยนแปลงและอยู่ร่วมกับผู้คนที่มีความหลากหลายทั้งด้านความคิดและวัฒนธรรมได้ ในขณะที่เดียวกันเราต้องเปิดใจอย่างเข้าใจ เพราะความขัดแย้งมักเกิดขึ้นจากการไม่เปิดใจรับที่จะเห็นในความแตกต่าง ความคิดที่แตกต่างเป็นเรื่องปกติครับ เพราะทุกคนล้วนมีประสบการณ์ไม่เหมือนกัน เราจึงต้องหาทางประยุคและทำความเข้าใจกับสิ่งเหล่านั้นให้ได้มากกว่าว่า ความแตกต่างมันเมื่ออยู่รวมกันในโลกใบนี้ ไม่ว่าจะอยู่ที่ไหนก็เกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นทุกวัน แม้กระทั่งเราอยู่บ้านเฉยๆ การเปลี่ยนแปลงก็เกิดขึ้น สิ่งสำคัญคือเราต้องมีการสื่อสารเพื่อจะสามารถสร้างความเข้าใจกับคนที่อยู่รอบตัวเราได้"

## อยากให้ ดร. อุบล พูดถึงการเปลี่ยนแปลงของ ABACA Profile ในครั้งนี

"จากการศึกษาและด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจของทีมงานผมคิดว่านิทรรศการของเราจะมีเนื้อหาที่เข้าถึงสมาชิก

ซึ่งมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้นจากการที่เรามีศิษย์เก่าถึงปัจจุบันที่สืบกว่ารุ่น ทำให้มีผู้อ่านที่หลากหลายอยู่แล้ว ในขณะที่เดียวกันเราก็จะมีข้อมูลที่มีคุณค่าและการเข้าถึงกลุ่มผู้อ่านที่หลากหลายนี้ได้มากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบที่เป็นอิเล็กทรอนิกส์หรือออฟฟิเชียลบนแอนดรอยด์และไอโอเอส ผมก็หวังว่า สื่อเหล่านี้จะทำให้นิทรรศการของเราเข้าถึงผู้อ่านได้กว้างขวางยิ่งขึ้นครับ"

## อยากฝากอะไรถึงศิษย์เก่าที่เกี่ยวกับนิทรรศการเล่มนี้

"อยากจะขอให้สมาชิกศิษย์เก่าให้คำแนะนำเข้ามาครับ ว่าคิดเห็นอย่างไรกับนิทรรศการเล่มนี้ อยากจะให้เพิ่มหรือลดเนื้อหาด้านใด ความคิดเห็นจะมีประโยชน์มากกับทีมงานของเราครับ เราอยากให้ศิษย์เก่าแต่ละรุ่นได้เข้ามามีส่วนร่วม ไม่ใช้กับแค่โดยสารแต่กับกิจกรรมอื่นๆ ของสมาคมศิษย์เก่าด้วย ซึ่งเรื่องนี้เป็นเรื่องที่สำคัญมากถ้าศิษย์เก่ามีส่วนร่วมมากเท่าไรก็จะทำให้สมาคมมีความหลากหลายทางความคิดและเข้าถึงหนุ่มสาวสมาชิกได้มากยิ่งขึ้น เราตั้งใจจะมีกิจกรรมที่หลากหลายเพื่อเปิดโอกาสให้ศิษย์เก่าเข้ามามีส่วนร่วมและเจอกันบ่อยขึ้น ซึ่งจะทำให้ความสัมพันธ์ของศิษย์เก่าแน่นแฟ้นขึ้นอย่างแน่นอน และหวังว่า ABACA Profile ก็จะเป็นส่วนหนึ่งซึ่งทำหน้าที่สื่อสารเรื่องกิจกรรมต่างๆ ให้กับหนุ่มสาวสมาชิกได้ดียิ่งขึ้นครับ" ♦